



**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y POLÍTICAS**  
**PROGRAMA DE ASIGNATURA POR COMPETENCIA**

**I.- DATOS DE IDENTIFICACIÓN**

**1.- Unidad Académica:** Facultad de Ciencias Sociales y Políticas

**2.- Programa (s) de estudio:** Licenciatura en Admón Pública y Cs. Políticas

**3.- Vigencia del plan:** 2005-1

**4.- Nombre de la Asignatura:** Control de Gestión Gubernamental

**5.- Clave:** 6541

**6.- HC:** 02

**HL:** 00

**HT:** 02

**HPC:**00

**HCL:**00

**HE:** 02

**CR:** 06

**7.- Ciclo Escolar:** 2005-2

**8.- Etapa de formación a la que pertenece:** Disciplinaria

**9.- Carácter de la Asignatura:**

**Obligatoria:**

**Optativa:**

**10.- Requisitos para cursar la asignatura:** Haber cursado las materias de Administración Pública Federal.

**Formuló:** LAP. Alejandro Rosales Sotelo

**Vo. Bo.** M.A.P. Roberto Guerrero Obscura

**Fecha:** Julio de 2005

**Cargo:** Subdirector Académico



**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y POLÍTICAS**  
**PROGRAMA DE ASIGNATURA POR COMPETENCIA**

**II.- PROPÓSITO GENERAL DE CURSO**

---

Transmitir al estudiante los conocimientos del marco teórico-conceptual y normativo que dan sustento al control de gestión gubernamental, los cuales serán adquiridos a través del análisis objetivo e imparcial de los conceptos y modelos existentes, mismos que le servirán de base para desarrollar las habilidades necesarias que le permitan diseñar e implantar un sistema de seguimiento, control y evaluación de las actividades gubernamentales desarrolladas por las instituciones federales, estatales o municipales.

Esta asignatura forma parte de la etapa disciplinaria del Plan de Estudios y contribuye al área del conocimiento de Administración Pública.

También, aporta elementos para las asignaturas de Planeación del Desarrollo, Planeación Estratégica aplicada a la Administración Pública, Nueva Gestión Pública y Calidad Total en la Gestión Pública.

**III.- COMPETENCIA DEL CURSO**

---

Diseñar y aplicar estrategias e instrumentos técnicamente innovadores en materia de control de gestión gubernamental en un contexto de objetividad, imparcialidad y responsabilidad social.

**IV. EVIDENCIA DE DESEMPEÑO:**

---

- a) Ensayos
- b) Cuadros comparativos
- c) Presentaciones
- d) Investigación de campo
- e) Elaboración de un proyecto para implantar un sistema de control de gestión gubernamental.

Cada evidencia deberá contener los requisitos y características metodológicas que le correspondan.



**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y POLÍTICAS**  
**PROGRAMA DE ASIGNATURA POR COMPETENCIA**

**V.- DESARROLLO POR UNIDADES:**

**Nombre de la Unidad:**

**Unidad 1.- Introducción al control de gestión gubernamental**

**Competencia:** Explicar en forma sustentada y organizada el origen, conceptos y responsables del control de gestión gubernamental, así como la importancia que la aplicación de éste reviste en la actualidad para las instituciones de gobierno, ejemplificando de manera lógica, coherente y pertinente los elementos que lo conforman.

**Contenido:**

**Duración:**

- 1.1. Antecedentes del control de gestión gubernamental.
- 1.2. Actualidad e importancia del control de gestión gubernamental.
- 1.3. Conceptos básicos del control de gestión gubernamental.
- 1.4. Elementos del control de gestión gubernamental.
- 1.5. Características del control de gestión.
- 1.6. Los actores del control de gestión gubernamental.
- 1.7. El rol de los comisarios y delegados en la evaluación de la gestión pública.



**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y POLÍTICAS**  
**PROGRAMA DE ASIGNATURA POR COMPETENCIA**

**V.- DESARROLLO POR UNIDADES:**

---

**Nombre de la Unidad:**

**Unidad 2.- Marco jurídico del control de gestión gubernamental**

**Competencia:** Identificar las atribuciones que cada una de las personas jurídicas de derecho público tienen en materia de control de la gestión gubernamental, así como las facultades y obligaciones de cada uno de los servidores públicos investidos de dicha potestad, a partir del conocimiento y análisis objetivo del marco jurídico que les es aplicable.

**Contenido:**

**Duración:**

- 2.1. Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
- 2.2. Constitución Política del Estado de Baja California.
- 2.3. Ley de Planeación en los dos ámbitos de gobierno.
- 2.4. Ley Orgánica de la Administración Pública en los dos ámbitos de gobierno.
- 2.5. Ley de Responsabilidades en los dos ámbitos de gobierno.
- 2.6. Ley sobre el Régimen Municipal y Reglamentos Municipales aplicables.



**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y POLÍTICAS**  
**PROGRAMA DE ASIGNATURA POR COMPETENCIA**

**V.- DESARROLLO POR UNIDADES:**

**Nombre de la Unidad:**

**Unidad 3.- El control de gestión gubernamental y las funciones conexas**

**Competencia:** Identificar con una actitud crítica y propositiva las diferentes funciones de gobierno a las que les puede ser aplicable el control de gestión, interpretando el impacto socio-político que la implantación de dichos controles conllevarían en las instituciones gubernamentales de las tres esferas.

**Contenido:**

**Duración:**

- 3.1. El control de gestión y la administración de recursos humanos.
- 3.2. El control de gestión y la calidad.
- 3.3. El control de gestión y la cantidad.
- 3.4. El control de gestión y los estándares
- 3.5. El control de gestión y el uso de la computación.
- 3.6. El control de gestión y la actividad política.
- 3.7. El control de gestión y los indicadores



**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y POLÍTICAS**  
**PROGRAMA DE ASIGNATURA POR COMPETENCIA**

**V.- DESARROLLO POR UNIDADES:**

**Nombre de la Unidad:**

**Unidad 4.- Tipologías del control de gestión gubernamental**

**Competencia:** Diferenciar los distintos tipos de control de gestión gubernamental existentes, para investigar con una actitud crítica, responsable y propositiva su aplicación cotidiana en la operación y desarrollo de las instituciones gubernamentales de cualquiera de sus tres esferas.

**Contenido:**

**Duración:**

- 4.1. Control de gestión por funciones de gobierno.
  - 4.1.1. Control programático.
  - 4.1.2. Control presupuestal.
  - 4.1.3. Control financiero.
  - 4.1.4. Los órganos de gobierno como instrumentos de control.
- 4.2. Control de gestión según la función u órgano del Estado.
  - 4.2.2. Control legislativo
  - 4.2.3. Control administrativo
  - 4.2.4. Control jurisdiccional
- 4.3. Formas de organización del control de gestión gubernamental
  - 4.3.1. Control de gestión centralizado.
  - 4.3.2. Control de gestión descentralizado.
- 4.4. La coordinación intergubernamental en materia de control de gestión.



**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y POLÍTICAS**  
**PROGRAMA DE ASIGNATURA POR COMPETENCIA**

**V.- DESARROLLO POR UNIDADES:**

**Nombre de la Unidad:**

**Unidad 5.- Implantación de un sistema de control de gestión gubernamental**

**Competencia:** Diseñar un proyecto de un sistema de control de gestión gubernamental, cuya implantación tenga como finalidad mejorar la calidad de los servicios públicos, a partir de la detección responsable de áreas de oportunidad en las instituciones gubernamentales federales, estatales o municipales con una actitud innovadora, objetiva y propositiva.

**Contenido:**

**Duración:**

- 5.1. El porqué de la implantación de un sistema de control de gestión gubernamental
- 5.2. Diagnóstico de la ubicación de la institución gubernamental
- 5.3. Identificación de los actores del control de gestión gubernamental
- 5.4. Áreas de oportunidad susceptibles de mejorar con el control
- 5.5. Indicadores de Gestión



**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y POLÍTICAS**  
**PROGRAMA DE ASIGNATURA POR COMPETENCIA**

**VI. ESTRUCTURA DE LAS PRÁCTICAS**

<b>No. Práctica</b>	<b>Competencia (s)</b>	<b>Descripción</b>	<b>Material de Apoyo</b>	<b>Duración</b>





**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y POLÍTICAS**  
**PROGRAMA DE ASIGNATURA POR COMPETENCIA**

**VII.- METODOLOGÍA DE TRABAJO**

Se requiere de la exposición oral y gráfica del catedrático y una participación activa del estudiante formulando preguntas, leyendo los apuntes elaborados, analizando las lecturas proporcionadas e investigando las recomendadas, así como gran disposición para trabajo en equipo y exposición de los análisis efectuados.

- Lectura y análisis de textos.
- Análisis e interpretación de leyes y reglamentos.
- Formulación de preguntas.
- Dinámicas de grupo y trabajo en equipo.
- Exposiciones en equipo e individuales.
- Lluvia de ideas.

**VIII.- CRITERIOS DE EVALUACIÓN**

1. Participación en clase.	10%
2. Trabajos extra clase.	20%
3. Exámenes	70%
<b>Total</b>	<b>100%</b>



**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y POLÍTICAS**  
**PROGRAMA DE ASIGNATURA POR COMPETENCIA**

**IX. BIBLIOGRAFÍA**

<b>BÁSICA</b>	<b>COMPLEMENTARIA</b>
<ol style="list-style-type: none"><li>1. El Control de la Administración Pública en México, Universidad Nacional Autónoma de México, 1996. José Luis Vázquez Alfaro.</li><li>2. Manual de Control de Gestión Municipal, Instituto Nacional de Administración Pública-Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, 1989.</li><li>3. El Control Integrado de Gestión, Editorial Limusa, México, 1984. Blanco Illescas.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Contraloría Gubernamental, Instituto Mexicano de Contadores Públicos, México 1996. Raúl Castro Vázquez.</li><li>2. Revista de Administración Pública, Instituto Nacional de Administración Pública, México 1986. José Trinidad Lanz Cárdenas.</li></ol>